

**GESTION**

Durée : 1 h 30

Coefficient : 1

**L'usage de la calculatrice est autorisé.**

**Ce sujet comporte 3 pages.**

**BARÈME INDICATIF**

**PREMIÈRE PARTIE : 12 points**  
**DEUXIÈME PARTIE : 8 points**

**NOTE IMPORTANTE :**

Dès que le sujet de l'épreuve vous est remis, assurez-vous qu'il est complet en vérifiant le nombre de pages en votre possession.

Si le sujet est incomplet, demandez-en immédiatement un nouvel exemplaire aux surveillants.

*Le candidat est invité à formuler toute hypothèse qu'il jugera utile à la résolution des questions posées.*

### **RAPPEL DE LA SITUATION**

La SARL DUBUIS, au capital de 345 000 F, implantée à BRIE-COMTE-ROBERT, rue des Forges (77170), depuis 1967, a pour mission le négoce de tracteurs, et de machines agricoles (faucheuses, charrues, herse, remorques, chargeurs, déchaumeuses...), ainsi que la maintenance, l'entretien de tous types de matériels agricoles.

La situation géographique de l'entreprise impose certaines contraintes : le matériel distribué doit s'adapter à tous les types de terrains, et à plusieurs types de cultures :

. les produits distribués et entretenus répondent à l'ensemble des besoins régionaux, en équipement pour l'agriculture, domaine céréalier.

. la clientèle potentielle se trouve dans toute la Brie, tant la compétence et le savoir-faire de l'entreprise sont notables.

Vous vous êtes associé à Monsieur BERNARD en 1990 : d'entreprise individuelle (Etablissements Michel Bernard), l'entreprise est devenue SARL DUBUIS. Vous détenez 1/3 des parts sociales de la société. Vous êtes Directeur Commercial.

La SARL DUBUIS distribue plusieurs marques : J-F, SUIRE, VICON (produits GREENLAND), LE BOULCH, MAILLEUX, VALMET, LEMKEN...

### **1ère PARTIE :**

Pour répondre à une demande croissante, et pour améliorer le service après vente, la SARL DUBUIS a décidé l'agrandissement des ateliers.

Pour financer l'opération, la société devra choisir entre une acquisition et une location.

#### **Solution 1 :**

- Acquisition d'un local au prix de 164 000 F.

Pour cet achat, il sera nécessaire de contracter 2 emprunts :

- le premier de 60 000 F peut être accordé au taux de 6 % l'an, en 10 ans, remboursable par annuités constantes (intérêts composés),

- le second emprunt de 14 000 F sera remboursé, ainsi que les intérêts composés en un seul versement au bout de 2 ans, au taux annuel de 8 %,

- le solde du prix sera payé au bout de 10 ans en tenant compte d'un taux d'intérêt de 8 % l'an (intérêts composés),

- les charges s'élèveront à 200 F par mois payables en fin d'année.

**Solution 2 :**

- Location d'un local avec souscription d'un bail de 10 ans et révision du loyer tous les 2 ans (augmentation prévue, 4 % du loyer précédent) :

- dépôt d'une caution égale à 3 mois de loyer TTC ( TVA taux normal),
- montant du loyer 400 HT le m<sup>2</sup> utile par an : les besoins sont de 100 m<sup>2</sup> (TVA taux normal),
- montant des charges : 45 F le m<sup>2</sup> par an.

**IMPORTANT : dans les deux solutions les charges augmentent de 4 % l'an.**

1 - 1. Calculez le coût de chaque solution.

1 - 2. Conseillez vos associés sur la solution la plus adaptée (justifiez votre réponse).

**2ème PARTIE :**

En vous aidant de l'ANNEXE (page 3/3).

2 - 1. Établissez le tableau différentiel pour l'exercice 1999.

2 - 2. Calculez le seuil de rentabilité.

2 -3. L'acquisition des nouveaux locaux entraînerait une augmentation des frais fixes de 283 880 F. Le nouveau taux de marge sur coût variable s'élèverait à 40 %.

Indiquez dans cette hypothèse le chiffre d'affaires à réaliser pour atteindre le seuil de rentabilité.

**ANNEXE**

**COMPTE DE RESULTAT SIMPLIFIE DE LA SARL DUBUIS  
EXERCICE 1999**

<b>CHARGES</b>		<b>PRODUITS</b>	
<b>Charges d'exploitation</b>		<b>Produits d'exploitation</b>	
Achats de matières premières....	1 417 520,00	Production vendue.....	2 755 022,50
Variation des stocks.....	64 625,00		
Autres achats et charges externes	178 835,00		
Impôts, taxes et versements assimilés.....	68 502,50		
Salaires et traitements.....	518 814,20		
Charges sociales.....	204 750,80		
Dotations aux amortissements...	117 382,50		
Autres charges.....	940,00		
<b>Charges financières</b>	<b>22 560,00</b>	<b>Produits financiers</b>	<b>3 525,00</b>
<b>Résultat</b>	<b>164 617,50</b>		
<b>TOTAL</b>	<b>2 758 547,50</b>	<b>TOTAL</b>	<b>2 758 547,50</b>

Remarque : les produits financiers sont fixes

**REPARTITION DES CHARGES SELON LEUR VARIABILITE  
EXERCICE 1999**

<b>CHARGES</b>	<b>TOTAL</b>	<b>Charges fixes</b>	<b>Charges variables</b>
Autres achats et charges externes	178 835,00	26 825,25	152 009,75
Impôts, taxes et versements assimilés	68 502,50	54 802,00	13 700,50
Salaires et traitements	518 814,20	415 052,30	103 761,90
Charges sociales	204 750,80	163 802,05	40 948,75
Dotations aux amortissements	117 382,50	117 382,50	
Autres charges	940,00		940,00
Charges financières	22 560,00	22 560,00	