

GESTION - COMPTABILITÉ

Durée de l'épreuve : 2 heures.

Coefficient : 2.

Matériel autorisé

Une **calculatrice de poche** à fonctionnement autonome, sans imprimante et sans aucun moyen de transmission, à l'exclusion de tout autre élément matériel ou documentaire (circulaire n° 99-186 du 16 novembre 1999 ; BOEN n° 42).

Documents remis au candidat

Le sujet comporte 10 pages numérotées de 1/10 à 10/10.

Il vous est demandé de vérifier que le sujet est complet dès sa mise à votre disposition.

Le sujet se présente sous la forme de trois dossiers indépendants

<u>Dossier 1</u>	Gestion	(6 points)
<u>Dossier 2</u>	Comptabilité de gestion	(10 points)
<u>Dossier 3</u>	Gestion des stocks	(4 points)

Les annexes 3 et 5 sont à rendre en un exemplaire avec la copie, les deux exemplaires fournis étant suffisants pour permettre la préparation et la présentation des réponses.

AVERTISSEMENT

Si le texte du sujet des questions ou des annexes, vous conduit à formuler une ou plusieurs hypothèses, il vous est demandé de la (ou les) mentionner **explicitement** dans votre copie.

SUJET

Il vous est demandé d'apporter un soin particulier à la présentation de votre copie.

La société anonyme DOMOMECA, implantée à TOULOUSE, est spécialisée dans la sous-traitance de produits de haute technologie destinés à l'industrie aéronautique.

Cette entreprise, dirigée par Jean-Pierre FAYSSEILLE, emploie 70 personnes.

La clientèle est surtout composée d'entreprises européennes et américaines.

Aujourd'hui, elle fabrique des pièces qui sont incorporées aux fuselages de certains avions BOEING et AIRBUS.

Elle compte, parmi ses clients, l'usine de RENTON située dans la banlieue de SEATTLE (U.S.A.).

Vous êtes stagiaire dans la S.A. DOMECA, et Monsieur Jean-Pierre FAYSSEILLE, très intéressé par votre formation, vous confie trois dossiers à traiter.

DOSSIER 1 - GESTION**Travail à faire**

A partir du texte « Boeing redéploie la fabrication de ses avions » extrait de *L'Usine Nouvelle* qui figure en **annexe 1** et de vos connaissances :

1. Donner la définition des mots ou expressions suivantes :

- Chiffre d'affaires
- Résultat
- Valeur ajoutée
- Coût de production
- Externalisation

2. De quelle(s) façon(s) le président du groupe espère-t-il réduire les coûts de production ?

3. Quelles seraient les conséquences de cette mesure ?

DOSSIER 2 - COMPTABILITE GESTION

La S.A. DOMOMECA sous-traite pour l'industrie aéronautique deux articles de très haute technologie, référencés AB72 et ZH96. La production de ces articles nécessite trois phases : le montage des composants, la finition et le contrôle de la production.

On vous demande de vous pencher sur la rentabilité de ces deux produits en faisant une étude par la méthode des coûts variables.

Vous disposez en **annexe 2** des renseignements concernant ces deux articles pour l'année 2001.

Travail à faire

1. Calculer le coût de l'unité d'œuvre variable puis fixe pour chacun des centres indirects : montage, finition, contrôle.
2. En supposant que la totalité de la production soit vendue, présenter à l'aide de l'**annexe 3**, à **rendre avec votre copie**, le compte de résultat différentiel de cette entreprise pour chaque produit.
3. Calculer le seuil de rentabilité pour le produit AB72 et pour le produit ZH96.
4. Quelle est la signification du seuil de rentabilité concernant le produit ZH96 ? Quelles solutions préconisez-vous ?

DOSSIER 3 - GESTION DES STOCKS

L'atelier de montage de l'entreprise DOMOMECA a enregistré les mouvements de stock de la pièce JAT 12428 au cours du mois de décembre 2001 (**annexe 4**).

Travail à faire

Présenter la fiche de stock correspondante en utilisant l'**annexe 5** et en utilisant la méthode d'évaluation des sorties du Coût Moyen Unitaire Pondéré (C.M.U.P.) après chaque entrée.

ANNEXE 1**Boeing redéploie la fabrication de ses avions**

La firme de Seattle regroupe la production de fuselages de ses avions monocouloir à Wichita. Elle en profitera pour moderniser ses processus industriels.

Boeing succombe aux sirènes de la spécialisation des sites industriels, qui fait aujourd'hui le succès de son concurrent Airbus. Le constructeur annonce le transfert de l'assemblage des fuselages de ses avions monocouloir 757 de l'usine de Renton (banlieue de Seattle) sur le site de Wichita (Kansas), où sont déjà produits les fuselages de 737. En revanche, le maintien de l'assemblage final des 757, 737 et BBJet (version affaires du 737) limiterait à 500 les suppressions d'emplois sur les 8 000 salariés que compte Renton.

Cette décision s'inscrit dans le cadre du vaste plan de restauration des marges de la division avions commerciaux de la firme de Seattle, malmenée ces derniers temps.

Si cette division – 60 % du chiffre d'affaires du groupe – a dégagé un résultat d'exploitation de 2,73 milliards de dollars pour l'exercice 2000, en progression de 31 %, beaucoup reste à faire. Allan Mulally, son président, affiche l'ambitieux objectif de réduire de 50 % les coûts de production à l'horizon de 2004.

La radicalisation de l'affrontement avec Airbus et l'ampleur du ralentissement de l'industrie américaine incitent Boeing à accélérer le redéploiement de son outil industriel. En regroupant l'assemblage des fuselages de ses avions monocouloir à Wichita, le constructeur espère

réaliser environ 1 milliard de dollars d'économie par an. D'autant plus que cette spécialisation des usines s'accompagnera d'une externalisation plus importante de la fabrication de sous-ensembles, vers des partenaires comme l'italien Alenia Aerospazio ou les japonais Mitsubishi Heavy Industries, Fuji Heavy Industries et Kawasaki Heavy Industries.

Réingénierie des usines

Ce sera aussi l'occasion d'une opération de réingénierie des chaînes d'assemblage. Récemment utilisées sur les chaînes d'assemblage des 717 de l'usine de Long Beach, au sud de Los Angeles (ex-McDonnell Douglas), les méthodes de « lean manufacturing » issues de l'industrie de l'automobile devraient être introduites dans les autres usines de la division avions commerciaux, notamment à Renton. Justement, l'un des sites de Boeing qui s'était fait épingleur l'automne dernier par un audit de l'Administration de l'aviation civile américaine (F.F.A.), pour des problèmes « systémiques » de qualité.

Jean-Pierre JOLIVET
L'Usine Nouvelle – Mai 2001

ANNEXE 2 - Renseignements concernant les articles AB72 et ZH96

Pour l'année 2001, on note :

Articles	AB72	ZH96
Quantités produites	440	690
Prix de vente unitaire (€)	2 000	3 000
Charges directes variables (€)		
• Coût des pièces par article	1 040	1 700
• Coût de l'heure de M.O.D. (1)	20	20
• Coût de distribution unitaire par article	42	74

(1) Le coût de l'heure de M.O.D. (main-d'œuvre directe) est le même quel que soit le centre de production.

Centres	Montage de composants	Finition	Contrôle de production
Charges indirectes (€)			
• variables	148 800	300 960	17 700
• fixes	272 800	82 080	23 600
Nature des unités d'œuvre (UO)	Heure de M.O.D.	Heure de M.O.D.	Heure de M.O.D.
Nombres d'UO			
• pour AB72	2 200	2 640	88
• pour ZH96	2 760	11 040	207

Académie : _____ Session : _____
 Examen ou Concours _____ Série* : _____
 Spécialité/option* : _____ Repère de l'épreuve : _____
 Épreuve/sous-épreuve : _____
 NOM : _____
 (en majuscules, suivi s'il y a lieu, du nom d'épouse)
 Prénoms : _____ N° du candidat
 Né(e) le : _____

(le numéro est celui qui figure sur la convocation ou la liste d'appel)

* Uniquement s'il s'agit d'un examen.

Repère : MEE3GC

SESSION 2002

Page : 6/10

ANNEXE 3 - FICHE DE CALCUL A RENDRE AVEC LA COPIE

COMPTE DE RESULTAT DIFFERENTIEL PAR PRODUITS ANNEE 2001	ARTICLE AB72		ARTICLE ZH96	
	Calcul	Montant	Calcul	Montant
Éléments				
Ventes				
Charges variables				
Marge sur coût variable				
Charges fixes				
Résultat				

Académie : _____ Session : _____

Examen ou Concours _____ Série* : _____

Spécialité/option* : _____ Repère de l'épreuve : _____

Épreuve/sous-épreuve : _____

NOM : _____
(en majuscules, suivi s'il y a lieu, du nom d'épouse)

Prénoms : _____ N° du candidat

Né(e) le : _____
(le numéro est celui qui figure sur la convocation ou la liste d'appel)

* Uniquement s'il s'agit d'un examen.

Repère : MEE3GC

SESSION 2002

Page : 7/10

ANNEXE 3 - FICHE DE CALCUL A RENDRE AVEC LA COPIE

COMPTE DE RESULTAT DIFFERENTIEL PAR PRODUITS ANNEE 2001	ARTICLE AB72		ARTICLE ZH96	
	Calcul	Montant	Calcul	Montant
Éléments				
Ventes				
Charges variables				
Marge sur coût variable				
Charges fixes				
Résultat				

ANNEXE 4 - MOUVEMENTS DE STOCKS**Pièces JAT 12428 pour le mois de décembre 2001 :**

1 ^{er} décembre	Stock Initial	1 400 unités à 14 €
3 décembre	Bon d'entrée n° 16025	1 100 unités à 15 €
5 décembre	Bon de sortie n° 8010	700 unités
8 décembre	Bon de sortie n° 8011	900 unités
12 décembre	Bon d'entrée n° 16026	600 unités à 16,50 €
18 décembre	Bon d'entrée n° 16027	500 unités à 15,30 €
20 décembre	Bon de sortie n° 8012	1 600 unités
28 décembre	Bon de sortie n° 8013	250 unités

Académie : Session :

Examen ou Concours

Série* :

Spécialité/option* :

Repère de l'épreuve :

Épreuve/sous-épreuve :

NOM :

(en majuscules, suivi s'il y a lieu, du nom d'épouse)

Prénoms :

N° du candidat

Né(e) le :

(le numéro est celui qui figure sur la convocation ou la liste d'appel)

* Uniquement s'il s'agit d'un examen.

NE RIEN ÉCRIRE

DANS CE CADRE

Repère : MEE3GC

SESSION 2002

Page : 9/10

ANNEXE 5 - FICHE DE STOCK (à rendre avec la copie)

Référence de produit :

Nom :

Unité monétaire : €

Dates	Référence	ENTREES			SORTIES			STOCKS		
		Quantité	Coût unitaire	TOTAL	Quantité	Coût unitaire	TOTAL	Quantité	Coût unitaire	TOTAL

Académie : Session :

Examen ou Concours

Série* :

Spécialité/option* :

Repère de l'épreuve :

Épreuve/sous-épreuve :

NOM :

(en majuscules, suivi s'il y a lieu, du nom d'épouse)

Prénoms :

N° du candidat

Né(e) le :

(le numéro est celui qui figure sur la convocation ou le liste d'appel)

* Uniquement s'il s'agit d'un examen.

NE RIEN ÉCRIRE

DANS CE CADRE

Repère : MEE3GC

SESSION 2002

Page : 10/10

ANNEXE 5 - FICHE DE STOCK (à rendre avec la copie)

Référence de produit :

Nom :

Unité monétaire : €

Dates	Référence	ENTREES			SORTIES			STOCKS		
		Quantité	Coût unitaire	TOTAL	Quantité	Coût unitaire	TOTAL	Quantité	Coût unitaire	TOTAL