

|   |
|---|
| <b>BREVET DE TECHNICIEN SUPERIEUR</b><br><b>ÉCONOMIE SOCIALE ET FAMILIALE</b> |
|---|

## **ÉCONOMIE ET GESTION**

### **SESSION 2002**

**Durée : 2 heures 30**

**Coefficient : 2**

L'usage de la calculatrice est autorisé

Ce sujet comporte 6 pages

#### **Barème indicatif**

|          |           |
|----------|-----------|
| Partie 1 | 14 points |
| Partie 2 | 16 points |
| Partie 3 | 10 points |
| ----     |           |
|          | 40 points |

#### **Liste des annexes**

- Annexe 1 : fiche signalétique de l'association « Les lutins rouges »
- Annexe 2 : tableau INSEE sur la population de la commune de B...
- Annexe 3 : données chiffrées de l'association « Les lutins rouges » relatives à l'activité de l'année 2001
- Annexe 4 : fiche de poste de la responsable technique

|  |                     |                     |
|--|---------------------|---------------------|
| <b>BTS ÉCONOMIE SOCIALE ET FAMILIALE</b> |                     | <b>Session 2002</b> |
| <b>Économie et gestion</b>               | <b>Durée 2 h 30</b> | <b>Coef. : 2</b>    |
| <b>ESEGAP</b>                            |                     | <b>Page 1/6</b>     |

## CRÈCHE PARENTALE « Les lutins rouges »

Afin de répondre aux besoins de garde d'enfants de moins de 3 ans, la commune de B... (5 466 habitants) dispose d'une seule structure d'accueil, une crèche parentale « Les lutins rouges », gérée par une association. La fiche signalétique de cette structure est présentée en annexe 1.

La municipalité s'interroge sur l'opportunité d'accroître la capacité d'accueil de cette structure. En effet, les locaux pourraient le permettre, mais la municipalité souhaite qu'un tel projet tienne compte des contraintes financières. Le service social vous a chargé de lui fournir une étude des besoins en ce domaine, de suivre le projet et d'apporter une aide technique éventuelle à l'association.

### **Partie 1 : Étude du besoin**

Vous disposez des données INSEE concernant la population de la commune de B. (annexe 2).

- 1.1 Présentez les différents éléments permettant d'évaluer le besoin en terme de garde d'enfants de moins de trois ans pour la population de cette commune.
- 1.2 Formulez la conclusion de cette étude à l'intention du maire de la commune.
- 1.3 Vous proposez un plan d'action détaillé destiné à mieux appréhender les besoins de la population de la ville de B... en matière de crèche.

### **Partie 2 : Étude de l'équilibre budgétaire et action prospective**

Ce projet doit préserver l'équilibre financier de l'association. Une étude des comptes de gestion de l'année 2001 permet déjà de constater que l'association, même si elle en est proche, n'arrive pas à obtenir un équilibre financier.

Vous avez rassemblé en annexe 3 des données chiffrées concernant l'année 2001.

- 2.1 Présentez le tableau de résultat différentiel.
- 2.2 Calculez le montant des participations (chiffre d'affaires) qu'il faudrait réaliser pour obtenir un résultat nul (seuil de rentabilité).
- 2.3 Déduisez-en le nombre total de journées de garde nécessaire pour atteindre cet équilibre et le nombre d'enfants correspondant.
- 2.4 Vous présenterez, sous forme d'une courte note adressée aux membres du bureau de l'association, vos conclusions sur les actions à mettre en place pour arriver à cet équilibre. Vous y indiquerez sur quels paramètres l'association peut intervenir pour atteindre l'équilibre budgétaire.

### **Partie 3 : Gestion du personnel : recrutement**

La personne responsable technique de la crèche doit quitter la région. Il faut donc assurer son remplacement.

Le Président de l'association vous remet une fiche de fonction établie lors d'une réunion de travail avec le bureau de l'association, la responsable actuelle et une personne représentant le service social de la commune (voir annexe 4).

- 3.1 Rédigez le texte de l'annonce. Proposez les supports sur lesquels vous allez faire paraître cette annonce.
- 3.2 Etablissez une fiche de profil de poste qui servira lors des entretiens avec les candidats retenus.

|                                   |              |              |
|-----------------------------------|--------------|--------------|
| BTS ÉCONOMIE SOCIALE ET FAMILIALE |              | Session 2002 |
| Économie et gestion               | Durée 2 h 30 | Coef. : 2    |
| ESEGAP                            |              | Page 2/6     |

## ANNEXE 1

### Présentation de la crèche

La crèche parentale « Les lutins rouges » est installée depuis trois ans dans la ville de B...

Cette association a pour objet de créer un lieu d'accueil pour les enfants de 2 mois à 3 ans. En 2001, elle a accueilli 15 enfants de manière permanente.

Les parents peuvent participer au fonctionnement de la structure (garde des enfants, participation à l'entretien, activités diverses : lecture, musique, arts plastiques ...), mais l'expérience montre que cette aide est exceptionnelle.

La crèche est ouverte du lundi au vendredi, de 7h15 à 19h45. La structure est fermée durant le mois d'août.

#### **Personnel**

L'association emploie 7 personnes parmi lesquelles :

- 1 responsable technique (CDI – 35 heures) qui assure des fonctions de gestion mais aussi d'accueil d'enfants ;
- 2 responsables adjointes, auxiliaires de puériculture (CDI 35 heures et 30 heures) ;
- 1 médiatrice animatrice (emploi jeune – 35 heures) ;
- 4 aides assistantes maternelles (CEC).

#### **Locaux**

L'association dispose de locaux loués, neufs et spacieux, prévus pour accueillir au maximum 20 enfants en crèche.

CDI : contrat à durée indéterminée

CEC : contrat emploi consolidé

|                                   |              |              |
|-----------------------------------|--------------|--------------|
| BTS ÉCONOMIE SOCIALE ET FAMILIALE |              | Session 2002 |
| Économie et gestion               | Durée 2 h 30 | Coef. : 2    |
| ESEGAP                            |              | Page 3/6     |

## ANNEXE 2

### Caractéristiques des familles selon le nombre et l'âge des enfants - Commune de B.

| CARACTERISTIQUES<br>DES FAMILLES      | ENSEM-<br>BLE | Nombre de familles ayant des enfants de 0 à 24 ans |     |     |    |        | Nombre de familles ayant des enfants de ... |              |               |                |                |
|---------------------------------------|---------------|--|-----|-----|----|--------|---|--------------|---------------|----------------|----------------|
|                                       |               | 0  | 1   | 2   | 3  | 4 ou + | 0 à 3<br>ans                                | 4 à 6<br>ans | 7 à 11<br>ans | 12 à 16<br>ans | 17 à 24<br>ans |
| ENSEMBLE DES FAMILLES                 | 1676          | 944  | 364 | 272 | 72 | 24     | 124   | 108          | 272           | 360            | 368            |
| TYPE DE FAMILLE                       |               |  |     |     |    |        |   |              |               |                |                |
| Familles monoparentales               | 132           | 56   | 40  | 24  | 4  | 8      | 4   | 8            | 20            | 56             | 48             |
| - homme actif occupé                  | 12            | 4  | 8   | 0   | 0  | 0      | 0   | 0            | 0             | 0              | 8              |
| - homme autre                         | 8             | 4  | 4   | 0   | 0  | 0      | 0   | 0            | 0             | 0              | 4              |
| - femme active occupée                | 60            | 8  | 20  | 24  | 4  | 4      | 0   | 8            | 16            | 48             | 24             |
| - femme autre                         | 52            | 40   | 8   | 0   | 0  | 4      | 4   | 0            | 4             | 8              | 12             |
| Famil. comprenant un couple           | 1544          | 888  | 324 | 248 | 68 | 16     | 120   | 100          | 252           | 304            | 320            |
| - homme et femme actifs occupés       | 748           | 272  | 240 | 196 | 36 | 4      | 56  | 72           | 164           | 240            | 224            |
| - homme actif occupé et femme autre   | 172           | 60   | 36  | 40  | 24 | 12     | 48  | 28           | 80            | 44             | 44             |
| - homme autre et femme active occupée | 132           | 80   | 40  | 8   | 4  | 0      | 12  | 0            | 0             | 8              | 48             |
| - homme et femme autres               | 492           | 476  | 8   | 4   | 4  | 0      | 4   | 0            | 8             | 12             | 4              |
| CS PERSONNE DE REFERENCE              |               |  |     |     |    |        |   |              |               |                |                |
| 1 Agriculteurs exploitants            | 16            | 4  | 4   | 8   | 0  | 0      | 8   | 0            | 0             | 4              | 8              |
| 2 Artis.commerc.chefs d'entr          | 108           | 52   | 16  | 36  | 0  | 4      | 4   | 12           | 28            | 32             | 28             |
| 3 Cadres,profes. intel. sup.          | 152           | 40   | 60  | 32  | 16 | 4      | 24  | 24           | 52            | 36             | 52             |
| 4 Professions intermédiaires          | 280           | 92   | 88  | 84  | 16 | 0      | 28  | 28           | 48            | 96             | 104            |
| 5 Employés                            | 140           | 40   | 44  | 40  | 8  | 8      | 16  | 12           | 52            | 68             | 36             |
| 6 Ouvriers                            | 340           | 132  | 108 | 68  | 28 | 4      | 36  | 32           | 88            | 112            | 80             |
| 7 Retraités                           | 588           | 552  | 28  | 4   | 4  | 0      | 0   | 0            | 0             | 8              | 40             |
| 8 Autres sans activ. profes.          | 52            | 32   | 16  | 0   | 0  | 4      | 8   | 0            | 4             | 4              | 20             |

Source : Recensement de la population 1999, exploitation complémentaire (Lieu de résidence) - Copyright INSEE 1999

|                                   |              |              |
|-----------------------------------|--------------|--------------|
| BTS ÉCONOMIE SOCIALE ET FAMILIALE |              | Session 2002 |
| Économie et gestion               | Durée 2 h 30 | Coef. : 2    |
| ESEGAP                            |              | Page 4/6     |

### ANNEXE 3

#### Données chiffrées exercice comptable 2001

##### Relevé des charges année 2001 (en Euros)

| Charges                   | Montant   | Variable* | Fixe* |
|---------------------------|-----------|-----------|-------|
| Alimentation (goûters)    | 2 970 ,00 | X         |       |
| Logement ( loyer )        | 12 000,00 |           | X     |
| Matériel d'éveil          | 3 000,00  | X         |       |
| Pharmacie - Hygiène       | 1 000,00  | X         |       |
| Animations                | 1 000,00  | X         |       |
| Salaires du personnel     | 95 773,00 |           | X     |
| Charges sociales          | 22 387,00 |           | X     |
| Sous-traitance repas midi | 5 940,00  | X         |       |
| Autres charges fixes      | 4 000,00  |           | X     |

\*Charges ventilées selon les critères de l'association.

##### Les produits

|   |    |             |
|---|----|-------------|
| - participation journalière des parents :                           |    | 15,50 €     |
| - participation journalière Caisse d'allocations familiales (CAF) : | ** | 8,33 €      |
| Total des participations encaissées :                               |    | 70 775,10 € |

\*\* Pour simplifier les calculs on a évalué une participation moyenne de la CAF.

##### Subventions

L'association perçoit trois subventions pour son fonctionnement au titre de l'année 2001 :

- Une subvention municipale d'un montant de 13 720,00 € ;
- une subvention du Conseil Général d'un montant de 8 500,00 € ;
- une subvention de l'état (CNASEA) qui prend en charge une partie du salaire des CEC (contrat emploi consolidé) pour un montant de 50 142,00 €.

*Remarque : les subventions peuvent être considérées comme des produits fixes.*

##### Présence des enfants

Les enfants restent en moyenne 18 jours/mois durant 11 mois.

|                                   |              |              |
|-----------------------------------|--------------|--------------|
| BTS ÉCONOMIE SOCIALE ET FAMILIALE |              | Session 2002 |
| Économie et gestion               | Durée 2 h 30 | Coef. : 2    |
| ESEGAP                            |              | Page 5/6     |

## ANNEXE 4

### FICHE DE POSTE RESPONSABLE TECHNIQUE/EJE<sup>(1)</sup>

<sup>(1)</sup> EJE : éducateur jeunes enfants

**Rattachement hiérarchique :** Membres du bureau.

**Liaisons fonctionnelles avec :** parents  
membres du bureau  
conseil d'administration, équipe du personnel, médecin - partenaire.

#### Mission et rôle EJE :

- Impulser et coordonner la dynamique éducative de l'établissement.
- Participer à l'élaboration du projet éducatif et veiller à sa mise en œuvre et son respect.
- Favoriser l'accueil individuel des enfants, des parents. Etre à l'écoute de l'enfant et de sa famille.  
Aider, faciliter la séparation. Rôle de soutien et de conseil.
- Aider l'enfant à être autonome et lui apprendre la vie en collectivité.
- Veiller à son bien-être, sa sécurité et à son respect. Respect du rythme individuel.
- Identifier les besoins de chaque enfant et du groupe. Travailler à la recherche de réponses à y apporter en accord avec la responsable technique.
- Mettre en place des ateliers variés, stimulants, réfléchis et adaptés aux besoins de l'enfant (motricité, musique, activités manuelles diverses, jeux de langage, comptines, histoires, chants...).

#### Mission et rôle Responsable Technique :

- Assurer le bon fonctionnement de la crèche pour :
  - Garantir un accueil de qualité des enfants par une prise en compte globale de tous les besoins : soins, sécurité, éducation, éveil culturel.
  - Etablir une relation de confiance et satisfaire aux attentes des parents.
- Veiller à la mise en œuvre du projet pédagogique de la crèche en mobilisant les ressources humaines de l'équipe et en contrôlant son exécution ( en particulier ouverture vers l'extérieur, création d'une passerelle avec l'école maternelle).

#### Commentaires supplémentaires :

Le ou la responsable technique doit posséder soit le Diplôme d'État de puériculture, soit le Diplôme d'État EJE, et avoir au minimum 5 ans d'expérience en tant que puéricultrice(teur).

Une expérience dans un emploi similaire est souhaitable mais non indispensable.

|                                   |              |              |
|-----------------------------------|--------------|--------------|
| BTS ÉCONOMIE SOCIALE ET FAMILIALE |              | Session 2002 |
| Économie et gestion               | Durée 2 h 30 | Coef. : 2    |
| ESEGAP                            |              | Page 6/6     |