

TRAVAIL DEMANDE

Question 1 : Évaluation des besoins humains

A partir des informations qui vous sont fournies, on vous demande d'estimer les besoins humains nécessaires à la réalisation du carnet de commande et d'étudier les possibilités de remédier aux déséquilibres éventuels.

- a) Calculer la charge journalière ainsi que les effectifs théoriques nécessaires à la réalisation du carnet de commande pour chaque atelier sur **document réponse DR1**. Expliquer votre démarche sur feuille de copie.

Pour traiter cette question vous disposez des caractéristiques de production des différents ateliers ainsi que des temps moyens pondérés par atelier de la nouvelle collection (**document Technique DT1**).

- b) Calculer le nombre d'heures supplémentaires pour les ateliers qui le nécessitent pour compenser les écarts sur **document réponse DR1**. Expliquer votre démarche sur feuille de copie.

Question 2 : gestion d'une ligne de fabrication

L'analyse de relevés de production doit vous permettre de mettre en évidence les éléments caractéristiques des lancements en production. Ce travail vous permettra d'optimiser les lancements en production pour la prochaine collection. Vous devez pour cela :

- a) Calculer le délai moyen de l'en-cours des ateliers pour les 6 derniers mois.
Document Réponse DR2
- b) Compléter le **document réponse DR3** afin de déterminer le délai moyen de l'en-cours de l'atelier de coupe pour les semaines considérées.
- c) A partir du document réponse DR 3, représenter graphiquement :
- sur forme de diagramme à bâtons pour les entrées et sorties,
- sur forme de courbe pour les encours.
Répondre sur le **Document Réponse DR4**
- d) Calculer les rendements de l'atelier de coupe (**Document réponse DR 5**).
- e) A partir de l'analyse du document réponse DR 5, quelle déduction pouvez-vous faire concernant la variation du volume de l'en cours ? Argumenter votre réponse sur feuille de copie

BTS INDUSTRIES DES MATERIAUX SOUPLES		Session 2004
U.51 : Organisation des productions		IMAORG
Coefficient : 2,5	Durée : 3h30	Page : 4/13

Question 3 : gestion de la production par les contraintes

Vous devez mettre en œuvre la technique de la *gestion de production par les contraintes* (*Document Technique DT 2*) afin d'optimiser une section de votre atelier de montage.

1. Calculez la production théorique de chaque poste sur **document Réponse DR6**
2. Identifiez le poste goulet de la ligne de fabrication du montage de la chaussure sur forme. On considère sur cette ligne que l'ensemble du personnel travaille à 100% de rendement. Quelle sera la production optimale de cette ligne ? Justifier votre réponse sur feuille de copie.
3. Calculer le rendement moyen journalier. **document Réponse DR6**

BTS INDUSTRIES DES MATERIAUX SOUPLES		Session 2004
U.51 : Organisation des productions		IMAORG
Coefficient : 2,5	Durée : 3h30	Page : 5/13