

E6 EPREUVE PROFESSIONNELLE DE SYNTHESE

Option productique champ habillement

Scolaire

Coef. : 4

U.61 PROJET INDUSTRIEL

Coef. : 3
Préparation : 3 semaines
Exposé : 30 min
Entretien : 10 min

Sommaire des documents

* Situation industrielle	2 à 4	A4	1 exemplaire
* Contexte étude	5	A4	1
* Travail demandé	6	A4	1
* Fiches produits et techniques	7 à 24	A4	1
* Récapitulatif des commandes	25 à 27	A4	1
* Plan de l'entreprise	28	A4	1
* Légende d'implantation	29	A4	1
* Grille d'évaluation U.61	30	A4	1
* Grille d'évaluation U.62	31	A4	1

U.62 COMPTE RENDU D'ACTIVITE

Coef. : 1
Exposé : 15 min
Entretien : 5 min

BTS INDUSTRIE DES MATERIAUX SOUPLES	Session 2006
Epreuve professionnelle de synthèse option productique – Champ habillement	IMAEPS/h/sc
Coefficient : 3	Durée : 3 semaines
	Page : 1/31

FICHE D'IDENTITÉ

Raison sociale : « INTERIOR »

Adresse : rue de la Paix – 42300 Roanne

Forme juridique : SARL

Chiffre d'affaires :	2003	1 463 510 Euros
	2004	1 600 715 Euros
	2005	1 829 388 Euros

Capital : 22 867 Euros

Secteur de production : articles de linge de maison et d'ameublement.

Les clients : Chaînes d'hôtels 3*
Collectivités - Hôpitaux
Grandes Surfaces
Loueurs de linge de maison
V.P.C.

Grade de qualité : moyen et haut de gamme

Coût minute : 0,41 €

Horaires de travail : du lundi au vendredi 8 h – 12 h et 13 h – 16 h

Congés annuels : - du 1.09 au 30.09
- du 25.12 au 31.12

BTS INDUSTRIE DES MATERIAUX SOUPLES		Session 2006
Epreuve professionnelle de synthèse option productique – Champ habillement		IMAEPS/h/sc
Coefficient : 3	Durée : 3 semaines	Page : 2/31

Effectif de l'entreprise : 25 personnes réparties de la manière suivante (en janvier 2006)

- Direction : 1 Directeur
- Service commercial : 2 V.R.P.
- Service administrateur et commercial : 4 Secrétaires
- Service étude : 1 Chef de produit
- Service méthodes : 1 Contremaître responsable de la gestion de la production
« de la gestion des stocks
- 1 Chef d'atelier responsable du secteur coupe
« du secteur confection
- Service production 4 Agents de coupes affectés indifféremment aux postes
matelassage, coupe, contrôle qualité et quantités des
produits finis, emballage.
- 8 Mécaniciennes en confection polyvalentes
- Service stockage expédition 3 Manutentionnaires.

Observations concernant le service production :

- Depuis janvier 2000, passage du temps de travail hebdomadaire à 35 heures
- L'atelier est composé à 90 % de personnel féminin
- Le rendement moyen de l'atelier coupe est de 85%
- Le rendement moyen de l'atelier confection est de 90 %
- L'absentéisme est en moyenne de 5 %
- Nombre de jours moyens travaillés par mois : 20
- Les effectifs de ce service ont évolué ces dernières années de la manière suivante :

Effectifs/année	2002	2003	2004	2005
Agents de coupe	3,5	3,5	4	4
mécaniciennes	6	6	8	8

BTS INDUSTRIE DES MATERIAUX SOUPLES		Session 2006
Epreuve professionnelle de synthèse option productique – Champ habillement		IMAEPS/h/sc
Coefficient : 3	Durée : 3 semaines	Page : 3/31

Produits diffusés auprès des différents clients et leur origine de fabrication :

Catégories de produits	Provenance(s)	Lieu de stockage avant livraison
Nappe	Atelier « Intérieur » et Ateliers de sous-traitance française.*	Atelier « Intérieur »
Serviette de table		
Jeté de lit simple		
Drap de bain	Négoce avec la Turquie	Atelier « Intérieur »
Serviette de bain		
Gant de toilette		
Couette		
Housse de couette		
Couverture		
Drap plat	Négoce avec le Portugal	Entreprise de Sous-Traitance en logistique et gestion de stocks à Lyon
Drap housse		
Taie d'oreiller		
Taie traversin		

* Chaque sous-traitant est spécialisé dans la fabrication d'un seul produit.

Remarques concernant ces différentes catégories de produits :

- 1) Les nappes, serviettes et jetés de lit sont lancés en confection à partir de commandes clients.
- 2) Tous les produits de négoce avec l'étranger sont restés en volumes et quantités fixes ces dernières années.
- 3) Les produits en provenance de négoce avec la Turquie, sont livrés chaque semaine au sein de l'entreprise « Intérieur » par containers qui représentent des volumes en moyenne de :

* 1 container de 30 m ³	avec	draps de bain + serviettes de bain + gants de toilette
* 1 container de 30 m ³	«	couettes +housses de couettes
* 1 container de 30 m ³	«	couvertures

Ces produits sont contrôlés et restent en général 1 semaine dans les stocks de l'entreprise avant d'être expédiés chez les clients.

- 4) Les produits en provenance de négoce avec le Portugal, sont sous la responsabilité de l'entreprise de sous-traitance, qui gère les contrôles qualité, quantités des produits finis, et l'expédition chez les clients.
Le Chef de produit « Intérieur » supervise ces transactions, et procède régulièrement à des actions de contrôles par sondages.

BTS INDUSTRIE DES MATERIAUX SOUPLES		Session 2006
Epreuve professionnelle de synthèse option productique – Champ habillement		IMAEPS/h/sc
Coefficient : 3	Durée : 3 semaines	Page : 4/31

Contexte d'étude

Suite à la dernière réunion présentant le bilan de la situation de l'entreprise « INTERIOR » il a été mis en évidence :

- Une évolution des commandes uniquement pour les produits confectionnés en France.
- Les problèmes inhérents au stockage de produits imposants, qui sont de plus en plus difficiles à gérer depuis ces deux dernières années.
- Les difficultés à répondre aux commandes importantes dans des délais demandés par les clients.

Suite à cette réunion, la direction a décidé de confier aux responsables du bureau des méthodes :

- une planification prévisionnelle, jusqu'en décembre 2007.
- une étude sur la sous-traitance.

BTS INDUSTRIE DES MATERIAUX SOUPLES	Session 2006
Epreuve professionnelle de synthèse option productique – Champ habillement	IMAEPS/h/sc
Coefficient : 3	Durée : 3 semaines
	Page : 5/31

TRAVAIL DEMANDÉ

- 1) Etudier l'évolution des commandes des années 2004, 2005 et 2006, en déduire les prévisions de commandes pour l'année 2007 :
 - 1.1 par type de produit
 - 1.2 par périodes (mois, année...)
- 2) Pour la période de mai 2006 à août 2006, planifier les ordres de lancement (quantités et référence) entre la société Intérieur et les sous-traitants français.
- 3) Le sous-traitant chargé de la production des nappes carrées et rectangulaires ne respectent pas les délais de livraison.
La société « Intérieur » vous demande d'étudier plusieurs possibilités.
 - 3.1 La production des nappes carrées et rectangulaires sera faite dans la société « Intérieur ».
 - Planifier, pour la période d'octobre 2006 à décembre 2007, les ordres de lancement prévus (référence et quantité) entre la société « Intérieur » et les sous-traitants français.
 - Déterminer les effectifs prévisionnels en coupe et en fabrication pour cette période dans la société « Intérieur ».
 - 3.2 La société « Intérieur » ne souhaite pas embaucher du personnel sans augmenter le nombre de sous-traitant français.
 - Planifier, pour la période d'octobre 2006 à décembre 2007, les ordres de lancement prévus (référence et quantités) entre la société « Intérieur » et les sous-traitant français.
- 4) Pour les deux propositions, analyser les conséquences techniques et économiques pour l'entreprise en prenant en compte notamment :
 - l'aménagement du temps de travail.
 - le nouvel aménagement des locaux.
 - l'évolution des effectifs.
 - la notion des coûts...
- 5) L'entreprise « Intérieur » souhaite revoir sa politique de travail avec les sous-traitants.
 - Etudier l'intérêt d'avoir des sous-traitants en France, en Turquie et au Portugal.
 - Présenter les éléments d'aide à la décision concernant la réduction ou non du nombre de sous-traitants.

Note :

Le candidat est invité à rechercher toutes les informations nécessaires auprès des entreprises, des organismes ou autres. Pour chaque hypothèse de travail, vous indiquerez vos sources.

BTS INDUSTRIE DES MATERIAUX SOUPLES	Session 2006
Epreuve professionnelle de synthèse option productive – Champ habillement	IMAEPS/h/sc
Coefficient : 3	Durée : 3 semaines
	Page : 6/31