

CORRIGE

Ces éléments de correction n'ont qu'une valeur indicative. Ils ne peuvent en aucun cas engager la responsabilité des autorités académiques, chaque jury est souverain.

BTS ASSISTANT DE GESTION DE PME-PMI

GESTION ADMINISTRATIVE, COMPTABLE ET COMMERCIALE

Session 2008

LABORATOIRE LADANS

Corrigé

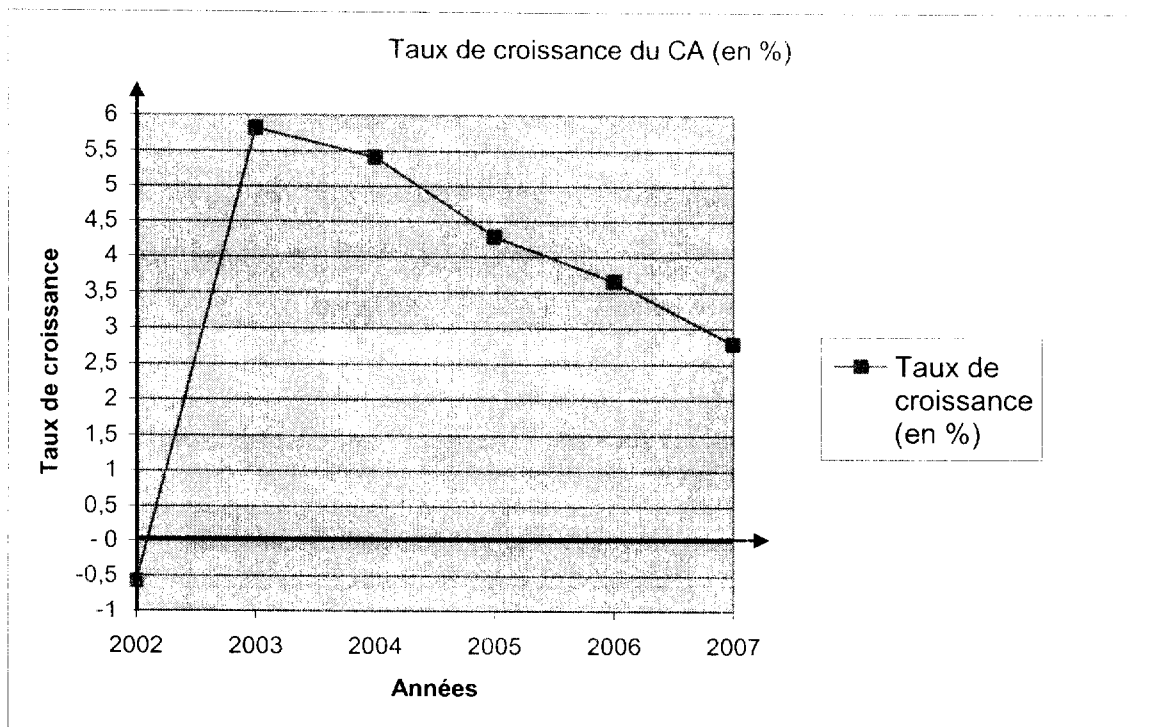
DOSSIER 1 : ÉTUDE DE LA FAISABILITÉ DU PROJET

1.1 Taux de croissance annuelle du CA (sur les 6 dernières années)

- Tableau de calcul

Années	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
CA	527 636	524 595	555 133	585 153	610 197	632 499	650 078
Taux de croissance (en %)		- 0.58	5.82	5.41	4.28	3.65	2.78

- Représentation graphique



1-2 A partir de 2002, le CA de la société LADANS s'accroît selon une linéarité suffisante pour permettre l'utilisation d'une méthode d'ajustement linéaire :

- Méthode des points extrêmes
- Méthode de Mayer
- Méthode des moindres carrés

La prévision doit impérativement exclure les quatre premières années de la série non représentatives de la tendance observée au cours des six dernières années (2002 – 2007)

1.2 Prédiction des ventes 2008-2009

1^{ère} proposition

METHODE DES MOINDRES CARRES

6 ANS

années	CA (Yi)	XiYi	Xi ²
1998	550 125,00 €		
1999	577 550,00 €		
2000	540 904,00 €		
2001	527 636,00 €		
2002	524 595,00 €	524 595,00	1
2003	555 133,00 €	1 110 266,00	4
2004	585 153,00 €	1 755 459,00	9
2005	610 197,00 €	2 440 788,00	16
2006	632 499,00 €	3 162 495,00	25
2007	650 078,00 €	3 900 468,00	36
Prévision 2008	681 398,00 €		
Prévision 2009	706 671,00 €		

$$y = 25273x + 504487$$

2^{ème} proposition

METHODE DES POINTS EXTREMES

6 ANS

années	CA	Xi	Yi	en euros
1998	550 125,00 €			
1999	577 550,00 €			
2000	540 904,00 €			
2001	527 636,00 €			
2002	524 595,00 €	1	524 595,00 €	1er point extrême
2003	555 133,00 €	2		
2004	585 153,00 €	3		
2005	610 197,00 €	4		
2006	632 499,00 €	5		
2007	650 078,00 €	6	650 078,00 €	2eme point extrême
2008	Prévision des ventes	7	675 174,60 €	
2009	Prévision des ventes	8	700 271,20 €	

$$Y = (650078 - 524595) / (6 - 1) \times$$

$$+ [((524595 * 6) - (650078 * 1)) / (6 - 1)]$$

Prévision du CA

$$y = 25\,096,6x + 499\,498,4$$

3^{ème} proposition

METHODE DE MAYER 6 ANS

CA 10 années (6 années utiles) en euros

années	CA	Xi	Moy Xi	Moy Yi	
1998	550 125,00 €				
1999	577 550,00 €				
2000	540 904,00 €				
2001	527 636,00 €				
2002	524 595,00 €	1	2	554 960,33 €	1er point moyen
2003	555 133,00 €	2			
2004	585 153,00 €	3			
2005	610 197,00 €	4	5	630 924,67 €	2eme point moyen
2006	632 499,00 €	5			
2007	650 078,00 €	6			
2008		Prévision année 7		681 567,58 €	
2009		Prévision année 8		706 889,03 €	

Prévision du CA : $y = 25\,321,45x + 504\,317,43$

TABLEAU RECAPITULATIF

METHODES	MOINDRES CARRÉS 6	POINTS EXTREMES 6	MAYER 6
a	25 273,08	25 096,6	25 321,45
b	504 486,7	499 498,4	504 317,43
Y=ax+b	$y = 25\,273,08x + 504\,486,7$	$y = 25\,096,6x + 499\,498,4$	$y = 25\,321,45x + 504\,317,43$
Prévisions			
X=7 (2008)	681 398,3€	675 174,60 €	681 567,58 €
X=8 (2009)	706 671,38 €	700 271,20 €	706 889,03 €

1.3 Étude bilans fonctionnels

	2005	2006	2007
FRNG	41159	56815	45751
BFR global	15937	12487	-2333
Trésorerie N.	25222	44328	48084

FRNG = Ressources stables - Emplois stables

Actif circulant (hors trésorerie)

Passif circulant

TN = FRNG - BFA

1.4 tableau d'amortissement

	Base amortissable	Amortissement	Cumul des amort.	VNC
2009	147 000,00	14 700,00	14 700,00	132 300,00
2010	132 300,00	22 050,00	36 750,00	110 250,00
2011	110 250,00	29 400,00	66 150,00	80 850,00
2012	80 850,00	36 750,00	102 900,00	44 100,00
2013	44 100,00	44 100,00	147 000,00	0,00

1.5 calcul des flux nets de trésorerie

Tableau des flux nets de trésorerie (hypothèse de l'emprunt)

Années	2009	2010	2011	2012	2013
CA supplémentaire	103 400,00	155 100,00	206 800,00	258 500,00	310 200,00
Charges décaissables	60 658,20	90 987,30	121 316,40	151 645,50	181 974,60
DAP	14 700,00	22 050,00	29 400,00	36 750,00	44 100,00
Charges d'intérêts	6 565,00	5 378,09	4 131,23	2 821,41	1 445,47
Résultat avant impôt	21 476,80	36 684,61	51 952,37	67 283,09	82 679,93
Impôt (33, 1/3 %)	7 158,93	12 228,20	17 317,46	22 427,70	27 559,98
Résultat après impôt	14 317,87	24 456,41	34 634,91	44 855,39	55 119,95
DAP	14 700,00	22 050,00	29 400,00	36 750,00	44 100,00
Valeur résiduelle					0,00
Amortissement emprunt	23 503,24	24 690,15	25 937,01	27 246,83	28 622,77
Flux nets de trésorerie	5 514,63	21 816,26	38 097,90	54 358,56	70 597,18
Flux nets actualisés	5 239,55	19 694,09	32 676,44	44 297,53	54 660,91

Calcul de la VAN

Financement sur fonds propres + Frais de dossier (1000 €)

$$\text{Hypothèse de l'emprunt : } -18\,000 + 5\,239,55 + 19\,694,09 + 32\,676,44 + 44\,297,53 + 54\,660,91 = 138\,568,53$$

1.6

Tableau des flux nets de trésorerie (hypothèse du crédit-bail)

Années	2009	2010	2011	2012	2013
CA supplémentaire	103 400,00	155 100,00	206 800,00	258 500,00	310 200,00
Charges décaissables	60 658,20	90 987,30	121 316,40	151 645,50	181 974,60
Redevance de CB	36 600,00	36 600,00	36 600,00	36 600,00	36 600,00
Résultat avant impôt	6 141,80	27 512,70	48 883,60	70 254,50	91 625,40
Impôt (33, 1/3 %)	2 047,27	9 170,90	16 294,53	23 418,17	30 541,80
Résultat après impôt	4 094,53	18 341,80	32 589,07	46 836,33	61 083,60
Option achat					0,00
Flux nets de trésorerie	4 094,53	18 341,80	32 589,07	46 836,33	61 083,60
Flux nets actualisés		16 557,61	27 951,53	38 167,57	47 294,88

Calcul de la VAN

$$\text{Hypothèse du crédit-bail : } 16\,557,61 + 27\,951,53 + 38\,167,57 + 47\,294,88 = 133\,861,88$$

1.7 Note adressée à Monsieur LAUPES

Laboratoire LADANS
ZI Flassian 62 rue Farman
11000 CARCASSONNE

De : l'assistant(e) de gestion	À : Frédéric LAUPES Directeur
Objet : Faisabilité du projet	Date : date de l'examen

NOTE

INTRODUCTION

Rappel du contexte et de la demande de Monsieur LAUPES

Santé de l'entreprise

La lecture des bilans fonctionnels permet de constater la bonne santé financière de l'entreprise.

En effet au cours des 3 années étudiées, le fonds de roulement est toujours supérieur au besoin en fonds de roulement, ce qui lui permet d'avoir une trésorerie largement positive.

Financement

Le mode de financement qui permet d'obtenir la valeur actuelle nette la plus élevée semble être l'emprunt mais le crédit bail présente aussi des avantages :

- facilement obtenu
- financement à 100%
- plus de souplesse dans la gestion des immobilisations
- une garantie contre l'obsolescence des biens car en ne levant pas l'option d'achat l'entreprise dispose en permanence de matériels performants.
- transformation de l'investissement en charge
- pas d'endettement au passif du bilan (à nuancer cependant car les banquiers retraitent cet aspect).

Rentabilité de l'investissement

L'investissement envisagé est rentable, et ce quel que soit son mode de financement, puisque sa valeur actuelle nette est positive, ce qui signifie qu'il permet de rapporter plus qu'un placement au taux moyen du marché. De plus, il va permettre une montée en puissance de l'entreprise puisque dès la première année d'utilisation, il devrait permettre une augmentation du CA de 19% alors qu'à structure constante la progression prévue du CA est très faible (+ 2,78 %) avec un ralentissement continu du rythme de la croissance.

CONCLUSION

Compte tenu de la santé financière de l'entreprise et de la rentabilité du projet on peut envisager cet investissement.

Si l'on s'en tient au seul critère de la rentabilité on optera pour l'emprunt en ce qui concerne son financement.

Signature de l'Assistant(e) de gestion

DOSSIER 2 : FORMATION DU PERSONNEL

2.1 Tableau multicritères

Critères ↴	Ancienneté dans la branche	Ancienneté dans l'entreprise	Résultat entretien professionnel	Délai entre stages	Total
FON	9	9	6	9	33
DOUCE	3	3	2	9	17
MAUREL	9	9	4	9	31
TERES	0	3	2	9	14
MAISCARAL	9	9	0	0	18
BAJRIC	9	6	2	9	26
RAMA	3	6	4	9	22
LASCAR	9	9	0	9	27

Ancienneté dans la branche : coefficient 3	3	plus 7 ans
	2	de 7 ans à plus de 4 ans
	1	de 4 ans à 2 ans
	0	moins de 2 ans
Ancienneté dans l'entreprise : coefficient 3	3	plus de 6 ans
	2	de 6 ans à plus de 3 ans
	1	de 3 ans à 6 mois
	0	moins de 6 mois
Entretien : coefficient 2	3	très favorable
	2	favorable
	1	assez favorable
	0	insuffisant
Délai nouveau congé : coefficient 3	3	supérieur ou égal à 6 mois
	0	sinon

Les salariés FON et MAUREL seront choisis pour effectuer le stage.

2.2 Coût global de la formation

Titres	Détails		Voiture		Avion	
Hébergement	Hôtel IBIS Porte de Versailles	Soirée étape à 83 €	3 nuits nuit du mercredi nuit du jeudi nuit du vendredi	Soit $83,00 * 3 * 2 =$ 498,00 €	2 nuits : départ mercredi soir nuits de mercredi + jeudi retour vendredi soir	Soit $83,00 * 2 * 2 =$ 332,00 €
Repas	Midi Restaurant d'entreprise	6,50€	Jeudi midi Vendredi midi + Repas pris sur autoroute Aller et Retour	Soit $6,50 * 2 * 2 =$ 26,00 € + $8,00 * 2 * 2 =$ 32,00€ 58,00€	Jeudi midi Vendredi midi	Soit $6,50 * 2 * 2 =$ 26,00 €
Déplacement			<u>TRAJET</u> <u>CARCASSONNE</u> <u>PARIS A/R</u> Essence + Péages Total	Par autoroute $82.16 * 2 =$ 164.32 € + $37.20 * 2 =$ 74.40 € 238,72 €	<u>ACCES TOULOUSE</u> <u>A/R</u> Essence Péages Parking P3 Total	Par autoroute $11.10 * 2 =$ 22,20 € $6.80 * 2 =$ 13,60 € 12,00 € 47,80 €
			Nota la voiture peut être laissée sur le parking de l'hôtel IBIS très proche du lieu de stage. <i>Cette prestation est gratuite (voir sujet)</i>		Vol <u>TOULOUSE BLAGNAC</u> <u>PARIS ORLY A/R</u> Réservation à J-42 228,00 €	
					<u>ORLYVAL</u> 3 Jours	$38,10 * 2 =$ 76,20 €
TOTAL			794,72 €		710,00 €	

Avantage en faveur de l'avion.

C'est ce mode de déplacement qu'il faudra choisir en considérant éventuellement ses conditions particulières :

Ex : s'enquérir des phobies de transport aérien si existantes

En outre il est plus valorisant pour les personnels de l'entreprise et permet aux deux salariés de ne pas amputer leur congé de fin de semaine.

2.3 LETTRES DE RÉPONSE AUX SALARIES

2.3.1 Lettre de réponse aux salariés acceptés

LABORATOIRE LADANS

La Direction

à M.....

Objet :
Formation CFAO

Carcassonne
le

Cher collaborateur (trice)

Nous avons le plaisir de vous informer que vous participerez au stage de formation à la CFAO offert par notre fournisseur KAVO EVEREST qui aura lieu à Paris, Porte de Versailles

les jeudi 30 et vendredi 31 octobre prochain de 9 h à 17 h.

Vous serez hébergé(e) en demi-pension à l'hôtel IBIS, proche de la Porte de Versailles. Les repas du midi seront pris au restaurant d'entreprise.

Nous vous proposons un voyage A/R en avion au départ de Toulouse le mercredi 29 octobre à *(heure à préciser)*.

Les frais d'hébergement, de restauration et de transport seront à la charge de l'entreprise.

Nous ne manquerons pas de vous apporter des renseignements complémentaires sur l'organisation de cette formation.

Bien cordialement,

M. LAUPES

2.3.2 Lettre de réponse aux salariés refusés

LABORATOIRE LADANS
La Direction

à M.....

Objet :
Formation CFAO

Carcassonne
le

Cher collaborateur (trice)

Comme vous le savez, le stage de formation à la CFAO offert par notre fournisseur , prévu le est réservé pour cette première année à deux salariés.

Nous avons examiné votre demande de formation à ce stage mais nous n'avons pu l'accepter compte tenu des critères pris en considération.

En effet, *phrase(s) pour indiquer le motif :*

- *Votre ancienneté dans la branche est insuffisante*
- *Votre ancienneté dans l'entreprise est insuffisante*
- *Votre évaluation annuelle n'est pas favorable*
- *Le délai entre votre précédent stage et celui proposé est insuffisant pour l'octroi d'un nouveau congé.*
- *Vous n'avez pas rendu votre fiche de demande de formation dans les délais*

Nous ne manquerons pas de vous solliciter pour une éventuelle participation aux prochains stages qui auront lieu ultérieurement.

Cordialement

F. LAUPES