

ANNEXE A : TABLEAU DE BORD DU SECOND SEMESTRE 2008
(À rendre avec votre copie) NB : seules les cases blanches sont à compléter

	BUDGET second semestre 2008			RÉSULTATS second semestre 2008		
	Quantités	Montants	Indices %	Quantités	Montants	Indices %
Chiffre d'affaires hébergement HT					1 038 175,66	83,88%
Nombre de chambres louées	12 740			11 009		
Nombre de clients hôtel	19 950			16 293		
Taux d'occupation						57,92%
Indice de fréquentation hôtel						1,48
Prix moyen chambres					94,30	
REVPAR					54,63	
Chiffre d'affaires petits déjeuners HT					128 122,82	10,35%
Nombre de petits déjeuners				14 126		
Taux de captage petits déjeuners			85,00%			86,70%
Prix moyen petits déjeuners		9,30			9,07	
Chiffre d'affaires bar/mini-bar HT					71 363,34	5,77%
CHIFFRE D'AFFAIRES GLOBAL HT			100%		1 237 661,82	100%
Revenu moyen par chambre louée					112,42	
Coût des matières consommées						
Produits d'accueil					28 623,40	2,76%
Nourriture / Boissons					50 293,10	25,21%
Coût total des matières consommées					78 916,50	6,38%
MARGE BRUTE GLOBALE					1 158 745,32	93,62%
Charges de personnel		502 670	30,82%		426 993,33	34,50%
MARGE APRÈS COÛTS PRINCIPAUX					731 752,00	59,12%
Frais généraux		447 670	27,45%		385 913,87	31,18%
RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION					345 838,13	27,94%
Coûts d'occupation		463 650	28,43%		463 650,00	37,46%
RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔT					- 117 811,87	-9,52%

Session 2009	Brevet de Technicien Supérieur Responsable de l'hébergement à référentiel commun européen	Page 15/17
RHE2EJ	Épreuve E2 : Étude économique, juridique, commerciale et de gestion de l'établissement d'hébergement	Coef : 3

ANNEXE B : JUSTIFICATION DES CALCULS DE L'ANNEXE A
(À conserver par le candidat)

Postes	Détail des calculs
Chiffre d'affaires hébergement HT <i>(à arrondir à la dizaine la plus proche)</i>	
Taux d'occupation <i>(à arrondir à deux décimales)</i>	
Indice de fréquentation <i>(à arrondir à deux décimales)</i>	
Prix moyen chambres HT <i>(à arrondir à deux décimales)</i>	
REVPAR HT <i>(à arrondir à deux décimales)</i>	
Nombre de petits déjeuners <i>(à arrondir à la dizaine la plus proche)</i>	
Chiffre d'affaires petits déjeuners HT <i>(à arrondir à la dizaine la plus proche)</i>	
Chiffre d'affaires bar/mini-bar HT	
Revenu moyen HT par chambre louée <i>(à arrondir à deux décimales)</i>	
Coût produits d'accueil <i>(à arrondir à la dizaine la plus proche)</i>	
Ratio produits d'accueil <i>(arrondir à deux décimales)</i>	
Coût nourriture et boissons <i>(à arrondir à la dizaine la plus proche)</i>	
Ratio nourriture et boissons <i>(arrondir à deux décimales)</i>	

Session 2009	Brevet de Technicien Supérieur Responsable de l'hébergement à référentiel commun européen	Page 16/17
RHE2EJ	Épreuve E2 : Étude économique, juridique, commerciale et de gestion de l'établissement d'hébergement	Coef : 3

ANNEXE B : JUSTIFICATION DES CALCULS DE L'ANNEXE A
(À rendre avec votre copie)

Postes	Détail des calculs
Chiffre d'affaires hébergement HT <i>(à arrondir à la dizaine la plus proche)</i>	
Taux d'occupation <i>(à arrondir à deux décimales)</i>	
Indice de fréquentation <i>(à arrondir à deux décimales)</i>	
Prix moyen chambres HT <i>(à arrondir à deux décimales)</i>	
REVPAR HT <i>(à arrondir à deux décimales)</i>	
Nombre de petits déjeuners <i>(à arrondir à la dizaine la plus proche)</i>	
Chiffre d'affaires petits déjeuners HT <i>(à arrondir à la dizaine la plus proche)</i>	
Chiffre d'affaires bar/mini-bar HT	
Revenu moyen HT par chambre louée <i>(à arrondir à deux décimales)</i>	
Coût produits d'accueil <i>(à arrondir à la dizaine la plus proche)</i>	
Ratio produits d'accueil <i>(arrondir à deux décimales)</i>	
Coût nourriture et boissons <i>(à arrondir à la dizaine la plus proche)</i>	
Ratio nourriture et boissons <i>(arrondir à deux décimales)</i>	

Session 2009	Brevet de Technicien Supérieur Responsable de l'hébergement à référentiel commun européen	Page 17/17
RHE2EJ	Épreuve E2 : Étude économique, juridique, commerciale et de gestion de l'établissement d'hébergement	Coef : 3