



SERVICES CULTURE ÉDITIONS
RESSOURCES POUR
L'ÉDUCATION NATIONALE

Ce document a été numérisé par le **CRDP de Bordeaux** pour la
Base Nationale des Sujets d'Examens de l'enseignement professionnel.

Campagne 2010

CORRIGE

Ces éléments de correction n'ont qu'une valeur indicative. Ils ne peuvent en aucun cas engager la responsabilité des autorités académiques, chaque jury est souverain.

ÉLÉMENTS DE CORRIGÉ ET BARÈME (sur 20 points)**DOSSIER 1 - ANALYSE DE L'EXPLOITATION**

Sur 5,5 points

1.1 - Définissez les expressions suivantes : (0,5 + 0,5 point)

- charges variables,
- charges fixes.

Charge variable : une charge variable est une charge liée à l'activité opérationnelle de l'entreprise ; elle varie proportionnellement à son activité.

Charge fixe : une charge fixe est indépendante de l'activité de l'entreprise. Elle est liée à la structure de l'entreprise et elle reste constante tant qu'il n'y a pas de modification de structure.

1.2 - Calculer le montant des charges variables et des charges fixes pour l'année 2010 (annexe 3, à rendre avec la copie). (1 point)

Charges en €	Montants	Fixes	Variables
Matières composites	2 400 000		2 400 000
Fournitures diverses	400 000		400 000
Main d'œuvre ateliers	2 710 000	1 355 000	1 355 000
Frais de transport	218 000		218 000
Énergie	250 000	50 000	200 000
Assurance	36 000	36 000	
Entretien des locaux	100 000	100 000	
Frais administratifs	1 120 000	1 120 000	
TOTAUX	7 234 000	2 661 000	4 573 000

1.3 - Complétez le tableau d'exploitation différentiel en annexe 4 (à rendre avec la copie) en mettant en évidence : (1 point)

- la marge sur coût variable,
- le résultat d'exploitation.

	PREMIUM	%
Chiffre d'affaires	7 904 000	100 %
CV	4 573 000	
Marge sur coût variable	3 331 000	42,14 %
CF	2 661 000	
Résultat d'exploitation	670 000	

1.4 - Après avoir défini l'expression « seuil de rentabilité », déterminez-le. (0,5 + 0,5 point)

Le seuil de rentabilité est le chiffre d'affaires pour lequel l'entreprise ne réalise ni perte, ni bénéfice.

$$\begin{aligned} \text{Seuil de rentabilité} &= (\text{charges fixes} / \text{taux de marge sur coût variable}) \times 100 \\ &= (2\,661\,000 : 0,4214) = 6\,314\,665 \text{ €} \end{aligned}$$

1.5 - Soumise à forte concurrence, l'entreprise RAKA souhaite diminuer le prix de vente du module premium. Déterminez ce prix de vente sachant qu'elle souhaite dégager un résultat d'exploitation de 500 000 €. (1,5 point)

	PREMIUM	%
Marge sur coût variable	3 161 000	42,14 %
CF	2 661 000	
Résultat d'exploitation	500 000	

$$\text{CA minimum} = \text{MCV} / \text{Taux de MCV}$$

$$\text{Prix cible} = \text{CA cible} / \text{Quantité}$$

La marge sur coût variable visée pour un résultat d'exploitation de 500 000 € doit être de :
(500 000 + 2 661 000) : 3 161 000 €

$$\text{CA cible} : \frac{\text{MCV}}{\text{Taux de MCV}} = 3\,161\,000 / 0,4214 = 7\,501\,186 \text{ €}$$

$$\text{Prix cible} : \frac{\text{CA cible}}{\text{Quantité}} = \frac{7\,501\,186}{2\,000} = 3\,750,59 \text{ €}$$

DOSSIER 2 - GESTION DES APPROVISIONNEMENTS

Sur 5,5 points

2.1 - À partir de vos connaissances et des données ci-dessus, complétez le tableau de détermination du coût global de gestion de la matière Alpha figurant en **annexe 5 (à rendre avec la copie)**. Vous arrondirez le résultat de vos calculs à l'entier le plus proche. (3 points)

Nombre de commandes	Quantités commandées	Coût de passation des commandes	Quantité moyenne de la matière Alpha présente en stock	Valeur du stock moyen	Coût de possession du stock moyen	Coût global de gestion du stock
1	8 000	50	4 000	50 000	5 000	5 050
2	4 000	100	2 000	25 000	2 500	2 600
4	2 000	200	1 000	12 500	1 250	1 450
6	1 334	300	667	8 338	834	1 134
8	1 000	400	500	6 250	625	1 025
10	800	500	400	5 000	500	1 000
12	667	600	334	4 175	418	1 018

2.2 - À la lecture des résultats obtenus, indiquez le nombre de commandes qui permet de minimiser le coût global de gestion de ce stock en précisant votre calcul. (0,5 point)

Le nombre de commandes optimal est **10** car c'est le nombre qui entraîne le coût de gestion le moins élevé.

2.3 - Déduisez-en la quantité optimale en précisant votre calcul. (1 point)

La consommation annuelle en quantité est de 8 000 kgs. Le nombre annuel de commandes à passer s'élève à 10. Chaque commande représente donc 800 kgs.

2.4 - Déduisez-en le délai de réapprovisionnement. Justifiez votre réponse. (1 point)

Délai de réapprovisionnement tous les **36 jours** car $360 \text{ jours} / 10 = 36$.

DOSSIER 3 - FICHE DE STOCKS

Sur 4 points

3.1 - Établir la fiche de stocks qui figure en **annexe 7 (à rendre avec la copie)** en faisant usage de la méthode du P.E.P.S. (Premier Entré, Premier Sorti). (3 points)

Stocks de Peinture au Zinc
Avril 2010

Date	Opération	Entrées			Sorties			Stocks existants		
		Quantité	Coût unitaire	Montant	Quantité	Coût unitaire	Montant	Quantité	Coût unitaire	Montant
01/04	Stock initial							82		26240
03/04	Entrée BE 677	54	315	17010				82		26240
								54	315	17010
07/04	Entrée BE 680	36	332,20	11599,20				82		26240
								54	315	17010
								36	332,20	11599,20
12/04	Sortie BS 2263				82		26240	16	315	5040
					38	315	11970	36	322,20	11599,20
17/04	Entrée BE 695	60	318,75	19125				16	315	5040
								36	322,20	11599,20
								60	318,75	19125
23/04	Sortie BS 2352				16	315	5040			
					36	322,20	11599,20	58	318,75	18487,50
					2	318,75	637,50			
30/04	Stock final							58	318,75	18487,50

3.2 - Pourquoi l'entreprise a-t-elle choisi d'utiliser cette méthode d'évaluation des stocks ? (1 point)

Compte tenu de la perte de qualité de la peinture au fil du temps, l'entreprise cherche donc à éliminer les stocks les plus anciens.

Cette méthode permet donc d'évaluer les stocks et est bien conforme à la réalité des pratiques en vigueur dans l'entreprise.

DOSSIER 4 - ANALYSE ÉCONOMIQUE

Sur 5 points

4.1 - Donner la définition des mots ou des expressions suivants (soulignés dans le texte) : (2 points : 4 x 0,5 points)

- Groupe : ensemble intégré d'entreprises (filiales) coordonné par un même centre de décision (la maison mère).
- Prise de participation : une entreprise acquiert une partie du capital d'une autre entreprise.
- Action : titre de propriété d'une entreprise représentative d'une fraction d'un capital social.
- Chiffre d'affaires : montant des ventes, quantités vendues multipliées par leur prix unitaire.

4.2 - Expliquez le paragraphe suivant (souligné dans le texte) : (1,5 point)

« Air France-KLM a bien orchestré la réduction de ses capacités cet été. Le coefficient d'occupation s'est redressé en juillet et en août, ce qui va permettre de jouer sur les tarifs et montre que la situation a effectivement cessé de se dégrader dans l'exploitation ».

Air France a géré intelligemment la diminution de son offre de sièges durant l'été 2009, de qui lui a permis d'augmenter le taux de remplissage de ses avions : ceci aura une influence positive sur le prix des billets et lui permettra d'envisager plus sereinement l'avenir.

4.3 - Expliquez la phrase suivante (soulignée dans le texte) : (1,5 point)

« Le facteur pétrole, qui s'était imposé en 2008, constitue en outre la variable susceptible de déstabiliser le secteur à tout moment ».

La fluctuation des cours du baril de pétrole a une influence directe sur les coûts de revient des compagnies aériennes ainsi que sur leur rentabilité. La hausse des coûts de revient est repercutée dans le prix de vente des billets, ce qui peut se traduire par une baisse de la demande et donc du coefficient d'occupation (exiger les deux aspects).