

BREVET DES MÉTIERS D'ART

ÉBÉNISTE

Épreuve A3 : GESTION

Session 2009

Toutes Académies	Brevet des Métiers d'Art : Ébéniste		Session 2009
	A3 - Gestion		
	Coefficient : 2	Durée : 3 heures	Page 1 sur 14

Société LPGL

Vous travaillez dans la société LPGL, dont le siège social est situé 3 rue des Blancs Manteaux dans le premier arrondissement de LYON (Département du Rhône).

Cette SARL emploie neuf salariés et réalise un chiffre d'affaires d'un million d'euros. Elle est spécialisée dans la création et la réalisation de meubles d'art contemporain. Elle dispose d'un bureau d'études composé d'une personne, d'un atelier d'ébénisterie dans lequel travaillent six salariés dont une secrétaire comptable et son gérant, Monsieur RACINE (ce dernier s'occupe essentiellement de l'action commerciale).

Il arrive que la société sous-traite une partie de sa production, notamment auprès d'entreprises implantées en Europe de l'Est.

Détenteurs des parts sociales :

- Monsieur RACINE : 51 %
- Madame RACINE : 19 %
- Monsieur MOLIERE : le solde

Monsieur RACINE vous demande de traiter quatre dossiers indépendants :

Répartition des points à titre indicatif :

- | | | |
|------------------------------|-----------------------|--------|
| - 1 ^{er} dossier : | Analyse juridique | 6 pts |
| - 2 ^{ème} dossier : | Gestion des stocks | 10 pts |
| - 3 ^{ème} dossier : | Documents de synthèse | 15 pts |
| - 4 ^{ème} dossier : | Étude de rentabilité | 9 pts |

Tous les dossiers sont indépendants.

PREMIER DOSSIER – Analyse juridique

Les questions de ce dossier sont à traiter à partir de la présentation générale de l'entreprise et des informations suivantes :

Monsieur RACINE reçoit une proposition de commande d'un montant de 800 000 € de la part de Monsieur SEGUIN. Compte tenu de l'importance de cette dernière, son acceptation pourrait présenter un risque en cas de non paiement par le client (entraîner la liquidation judiciaire de l'entreprise, communément appelée faillite).

Travail à faire :

1.1 Que signifie le sigle SARL ?

--

1.2 La SARL LPGL respecte-t-elle la règle juridique relative au nombre d'associés minimum d'une SARL ? Pourquoi ?

--

1.3 En cas de non paiement de la facture de 800 000 € par le client SEGUIN, quel serait l'incidence sur le patrimoine personnel des associés de la SARL LPGL ? Justifier votre réponse.

--

1.4 Indiquer un cas dans lequel la responsabilité patrimoniale d'un ou plusieurs associés peut être engagée :

--

1.5 Quelle est la nationalité de la société ? Justifier votre réponse.

--

1.6 Indiquer la taille de la SARL LPGL en précisant le critère retenu (les seuils n'ont pas à être précisés).

--

1.7 Qui contrôle effectivement la SARL ? Justifier votre réponse.

--

SECOND DOSSIER – La gestion des stocks

Votre fournisseur, les Bois Rhodaniens vous propose une offre commerciale relative à votre commande N° 65891 du 12 mai 2009.

Votre commande : Aggloméré standard, 19 millimètres d'épaisseur, planche de 3100 x 1850 millimètres.
Prix catalogue : 5 € Hors Taxe le m²
Quantité commandée : 114,70 m²

Offre commerciale : Pour toute commande d'au moins 300 m², une remise de 15 % est proposée.

Vous travaillez généralement avec du bois précieux et de qualité. Vos autres commandes sont exceptionnelles, pour rendre service à de bons clients.
En conséquence, vous ne serez peut-être pas amené à utiliser cet aggloméré avant un ou deux ans.

Pour compléter la fiche de stock, les mouvements du mois de mai sont :

- 1^{er} mai, stock initial : 11,47 m² à 4,80 € Hors Taxes le m²
- 12 mai, achat de 114.70 m² au prix de 5 € Hors Taxe le m²
- 17 mai, utilisation de 115,50 m²

Travail à faire :

2.1 Quel est le prix de vente net Hors Taxe du panneau proposé par le fournisseur compte tenu de l'offre commerciale ?

Calcul	Prix

2.2 Serait-il judicieux de commander les 300 m² pour profiter de la remise, ou de préférer acheter uniquement la quantité nécessaire au tarif catalogue ? Justifier votre réponse.

--

2.3 Quels sont les risques de conserver du bois en stock pendant un an ou deux ?
(aspects qualitatifs et financiers)

2.4 Les matières premières stockées sont-elles inscrites dans le compte de résultat ou dans le bilan ?

2.5 Compléter la fiche de stock de l'aggloméré standard (19 millimètres d'épaisseur, planche de 3100 X 1850 millimètres). Utiliser la méthode du Coût Unitaire Moyen Pondéré

Arrondir vos résultats à deux décimales

Date	Entrées et stock initial			Sorties et stock final		
	Quantité	Prix Unitaire	Montant	Quantité	Coût moyen unitaire	Montant
1 ^{er} mai = Stock initial						
Le 12 mai = achat						
17 mai = utilisation						
17 Mai = Stock final						
Totaux						

Les cases grisées ne sont pas à remplir

TROISIÈME DOSSIER – Bilan et compte de résultat

Monsieur RACINE vous communique les données suivantes concernant les éléments du patrimoine de la SARL ainsi que de sa performance économique.

Vous disposez des informations suivantes :

Bilan au 31/12/2008					
Actif			Passif		
Postes	Brut	Amortissements et provisions	Net	Postes	Net
Bâtiments	200 000,00	200 000,00	0,00	Capital	20 000,00
Matériel de bureau et informatique	10 000,00	4 000,00	6 000,00	Reserves	5 000,00
Matériel de transport	15 000,00	1 000,00	14 000,00	Dettes fournisseurs	20 000,00
Stock de produits finis	2 000,00	0,00	2 000,00	Dettes diverses	5 000,00
Stock de bois	3 000,00	0,00	3 000,00		
Créances clients	20 000,00	0,00	20 000,00		
Banque	5 000,00	0,00	5 000,00		
Totaux	255 000,00	205 000,00	50 000,00	Totaux	50 000,00

- Chiffre d'affaires TTC = 1 196 000 €. Taux de TVA = 19,60 %
- Total des charges Hors Taxe = 900 000 €

Travail à faire :

3.1 Étude du bilan de la SARL LPGL au 31/12/2008

3.1.1 Quel est le montant des capitaux propres ?

Calcul	Montant

3.1.2 Quel est le montant de l'actif immobilisé net ?

Calcul	Montant

3.1.3 De quel montant de trésorerie dispose actuellement l'entreprise ?

--

3.1.4 Si les clients réglaient immédiatement l'intégralité de leurs créances, de quelle somme disposerait l'entreprise ?

Calcul	Montant

3.1.5 Calculer le prix de vente du stock de produits finis en tenant compte d'un coefficient de marge de 1,8 (TVA incluse).

Calcul	Prix de vente

3.1.6 Dans l'hypothèse où :

- les clients règlent leurs créances,
- le stock de produits finis est vendu et encaissé,
- les dettes sont réglées.

Calculer la trésorerie dont disposerait l'entreprise.

Calcul	Somme

3.2 Étude du compte de résultat

3.2.1 Quel est le montant du chiffre d'affaires Hors Taxe ?

Calcul	CA HT

3.2.2 Quel est le montant de la marge de l'entreprise ?

Calcul	Résultat

3.2.3 L'entreprise réalise-t-elle un bénéfice ou une perte ?

--

3.3 Éléments relatifs aux amortissements

Vous disposez du tableau d'amortissements du matériel de transport

Prix d'acquisition = 15 000 € Hors Taxe			Date d'acquisition et de mise en service = 1 ^{er} septembre 2008	
Taux d'amortissement = 20 %			Durée d'amortissement = 5 ans	
Période	Base	Dotations aux amortissements	Amortissements cumulés	Net
31/12/2008				
31/12/2009				
31/12/2010	15 000,00	3 000,00	7 000,00	8 000,00
31/12/2011	15 000,00	3 000,00	10 000,00	5 000,00
31/12/2002	15 000,00	3 000,00	13 000,00	2 000,00
31/12/2013	15 000,00	2 000,00	15 000,00	0,00

3.3.1 Afin de compléter les deux premières lignes du tableau d'amortissements (31/12/2008 et 31/12/2009) :

3.3.1.1 Calculer la dotation aux amortissements

Au 31/12/2008	
Au 31/12/2009	

3.3.1.2 Calculer la valeur nette comptable au 31/12/2008

Au 31/12/2008	
---------------	--

3.1.1.3 Compléter les deux premières lignes du tableau d'amortissements
(31/12/2008 et 31/12/2009).

3.3.2 A quoi correspond la dotation aux amortissements d'un bien ?

--

3.3.3 La dotation aux amortissements augmente-t-elle les charges ou les produits de l'entreprise ?

--

3.3.4 La dotation aux amortissements augmente t-elle ou réduit-elle le bénéfice de la SARL ?

--

CRDP LORRAINE

QUATRIÈME DOSSIER – Coût de revient et seuil de rentabilité

Monsieur RACINE vous informe qu'il a reçu un appel d'offre concernant 60 tabourets pour enfants. Cet appel d'offre correspond à un type de production occasionnellement assuré par la société. Monsieur RACINE souhaite donc étudier la rentabilité d'un tel projet. Il vous demande de calculer le coût de revient prévisionnel et le prix à fixer pour que le projet soit rentable.

Travail à faire :

4.1 Calcul du coût variable pour une production de 60 tabourets pour enfants (annexe A). Ce coût se décompose entre le coût variable d'achat global des matières et le coût variable de la main d'œuvre.

4.1.1 Déterminer le nombre de panneaux d'aggloméré standard nécessaires pour 60 tabourets.

Arrondir le nombre de tabourets par panneau à l'unité inférieure, et le nombre de panneaux nécessaires à l'unité supérieure (ce qui permet de tenir compte des pertes).

Calcul	Nombre

4.1.2 Déterminer le nombre de feuilles de stratifié nécessaires pour 60 tabourets.

Arrondir tous les résultats (finaux et intermédiaires) à l'unité supérieure.

Calcul	Nombre

4.1.3 Calculer le coût d'achat global des matières et fournitures **pour 60 tabourets.**

Les calculs sont arrondis à deux décimales

Éléments du coût	Quantité	Prix unitaire	Montant
Coût d'achat global des matières	60		

4.1.4 Calculer le coût de la main d'œuvre **pour 60 tabourets**.
Les calculs sont arrondis à deux décimales.

Éléments du coût	Quantité	Prix unitaire	Montant
Coût global de la main d'oeuvre	60		

4.1.5 Coût variable total et unitaire pour une production des 60 tabourets.
Les calculs sont arrondis à deux décimales.

Éléments du coût	Montant par tabouret	Montant pour 60 tabourets
Coût d'achat global des matières		
Coût global de la main d'œuvre		
Coût variable de production		

4.2 Le client propose un prix unitaire de 68 € HT. Est-il possible d'accepter l'offre à ce prix ?
 Pourquoi ?

4.3 A la suite d'une étude de marché, Monsieur RACINE a pris conscience des débouchés importants pour ce type de tabouret. Il envisage donc une production régulière de ce produit.

4.3.1 Calculer la marge sur coût variable unitaire en retenant un prix de vente de 120 € HT.

Calcul	Marge sur coût variable unitaire

4.3.1.2 Calculer le seuil de rentabilité en volume.
Arrondir à l'unité supérieure.

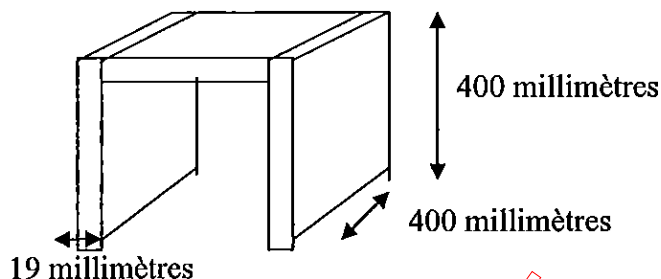
Calcul	Seuil de rentabilité en volume

4.3.2 Le marché potentiel que la SARL LPGL pourrait conquérir est de 10 000 tabourets. Compte tenu du seuil de rentabilité, est-il souhaitable de lancer une production pour satisfaire ce marché ? Justifier votre réponse.

CRDP LORRAINE

Annexe A – Éléments du coût de revient

Schéma du tabouret :



- Ce tabouret est constitué de trois panneaux en aggloméré standard de 400 mm X 400 mm et de 19 mm d'épaisseur.
- Sur chaque panneau est appliqué un placage bleu (faces intérieures et extérieures, mais pas sur la tranche).
- Les panneaux sont assemblés avec 6 lamello de 20.

Éléments des coûts d'achats :

Éléments	Prix Hors Taxe	Quantités utilisées
Aggloméré standard 19 millimètres d'épaisseur Dimension : 3 100 X 1 850	5 € le m ²	A déterminer
Feuille stratifié bleu (pour placage) Dimension : 3 100 X 1 300 Placage recto verso de chaque panneau	30 € le m ²	A déterminer
Lamello	30 € les 1 000	6 par tabouret
Colle blanche	1 € le tube	1 tube pour les 60 tabourets
Colle néoprène	8 € le Kg	1 kilogramme pour les 60 tabourets

Éléments de la main d'oeuvre :

Tâches	Temps pour un tabouret	Prix
Débit de l'aggloméré et du stratifié	15 minutes	Coût de rémunération horaire brut de tous les ouvriers : 15 € (charges sociales comprises)
Placage du stratifié	1 heure	
Affleurage	30 minutes	
Assemblage lamello	5 minutes	
Collage	5 minutes	

Charges fixes totales :

Ces charges fixes comprennent notamment : location, prime d'assurance, abonnements divers (Internet...), dotations aux amortissements du matériel. Pour l'année, elles s'élèvent à 40 000 €.